



中华人民共和国国家标准

GB/T 39903—2021/ISO 21511:2018

项目工作分解结构

Work breakdown structures for project and programme management

(ISO 21511:2018, IDT)

2021-03-09 发布

2021-10-01 实施

国家市场监督管理总局 发布
国家标准化管理委员会

目 次

前言	I
1 范围	1
2 规范性引用文件	1
3 术语和定义	1
4 工作分解结构概念	2
4.1 概述	2
4.2 目的	2
4.3 应用场景	3
4.4 层次化分解	3
4.5 母子关系	3
4.6 渐进明细	4
5 工作分解结构的特点、编制以及与其他结构的关系	4
5.1 工作分解结构的特点	4
5.2 编制	4
5.3 工作分解结构关联关系	6
5.4 工作分解结构的管控	7
5.5 工作分解结构的应用及收益	7
附录 A (资料性) 工作分解结构——示例	9
附录 B (资料性) 与其他分解结构的关联——示例	15
附录 C (资料性) 可选的层次化的工作分解结构	18

前 言

本文件按照 GB/T 1.1—2020《标准化工作导则 第 1 部分：标准化文件的结构和起草规则》的规定起草。

本文件使用翻译法等同采用 ISO 21511:2018《用于项目和项目群管理的工作分解结构》。

本文件做了下列最小限度的编辑性修改：为与现有标准协调，将标准名称改为《项目工作分解结构》。

本文件由全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC 343)提出并归口。

本文件起草单位：中广核工程有限公司、深圳市高尔夫飞煌科技有限公司、山东菁联标准化服务有限公司、温州瑞明工业股份有限公司、厦门开目管理咨询有限公司、中国航空综合技术研究所、中国标准化协会、国家海洋标准计量中心、杭州市标准化研究院、通标标准技术服务有限公司、汉尔姆建筑科技有限公司、浙江省标准化协会、明阳智慧能源集团股份公司、季华实验室、北京睿思力行管理咨询中心、三旗(惠州)电子科技有限公司、龙港市金融设备行业协会、佛山力合创新中心有限公司、中铁二十五局集团第六工程有限公司、深圳市查策网络信息技术有限公司、中建新疆建工(集团)有限公司。

本文件主要起草人：罗璋、王皓、彭茂松、张隆彬、祁萌、雷玮剑、黄其明、毛巍、黄非、汪琼、何德道、曾卫鹏、曾相戈、吕鹃、俞彪、吴峰、贾宝山、胡柏松、叶盛林、张燕歌、周瑾、童俊、项华灵、朱培坤、刘春艳、王晓冬、张晓燕、黎炯、肖阳辉、张丽、李海龙、林日添、金敏、魏磊、蔡莎秀、吕严伟。